



**CIMLT**

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA LEZÍRIA DO TEJO

## PRESIDÊNCIA DO CONSELHO INTERMUNICIPAL

### DESPACHO N.º 009/2015

- ❖ Considerando que foi rececionado um *email* da Comissão de Seleção e Avaliação do Desenvolvimento Local de Base Comunitária solicitando que a CIMLT emita um parecer relativo à coerência da Estratégia de Desenvolvimento Local proposta pela Associação para a Promoção do Desenvolvimento Rural do Ribatejo e pela Associação para a Promoção Rural da Charneca Ribatejana com a Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial da Lezíria do Tejo;
- ❖ Considerando que foi pedido pela Comissão de Seleção e Avaliação do Desenvolvimento Local de Base Comunitária uma resposta até ao próximo dia 10 de agosto;
- ❖ Considerando que é de todo o interesse da CIMLT e dos Municípios associados a emissão deste parecer;

Dada a urgência manifestada em emitir o parecer, delibero, nos termos do n.º 3 do artigo 35.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, aplicável por força do disposto no artigo 104.º da referida Lei, aprovar o parecer anexo a este despacho, sendo esta decisão sujeita a ratificação na próxima reunião do Conselho Intermunicipal, nos termos do artigo 164.º do CPA.

Sede da CIMLT, 7 de agosto de 2015

O Vice-Presidente do Conselho Intermunicipal

(Pedro Miguel Magalhães Ribeiro)

## PARECER DA CIMLT ACERCA DA EDL DA PARCERIA APRODER

O processo de elaboração da EIDT Lezíria do Tejo envolveu a generalidade dos atores relevantes desta NUT III e, designadamente, as ADL/Grupos de Ação Local que têm assegurado a cobertura dos territórios rurais da Lezíria do Tejo.

Esse envolvimento permitiu que tenha existido uma ampla troca de informação de elementos de diagnóstico e de perspetivas cruzadas quanto às necessidades de intervenção no território, entre os Municípios representados na CIM e os agentes de promoção do desenvolvimento rural-local. Em idêntico sentido, a preparação da Estratégia de Desenvolvimento Local (EDL), desde a 1ª fase do processo de reconhecimento do GAL da APRODER, foi acompanhada pela CIMLT e respetivos associados.

Em parte fruto deste processo de trabalho, constata-se da análise dos elementos do Dossier da APRODER que:

- o *Diagnóstico* e a *Análise SWOT* refletem uma leitura similar dos principais recursos, constrangimentos e desafios do desenvolvimento dos territórios rurais abrangidos, sendo de destacar nessa convergência as preocupações com a consolidação do tecido económico local (em complementaridade e reforço da coesão territorial) e com a dinamização da capacidade empreendedora associada à valorização das atividades tradicionais, com inovação e competências mobilizadas a partir das ofertas das entidades educativas e de I&D sedeadas na Lezíria do Tejo;
- a *Estratégia* e os *Objetivos da EDL* apresentados pela APRODER estruturam um conjunto de objetivos fortemente alinhados com os três principais Eixos Estratégicos da EIDT Lezíria do Tejo, sobretudo, pela relação estabelecida pelos Eixos Estratégicos da EDL referentes à Promoção da Inovação e do Capital Humano e da Dinamização Socioeconómica dos Territórios com o *Eixo Estratégico Desenvolvimento competitivo da base económica regional* (EIDT) e pelo contributo direto existente do Eixo Gestão sustentável dos ativos do território (EDL) para o *Eixo Estratégico Requalificação e sustentabilidade territorial* (EIDT).

A apreciação do Programa de Ação mostra que a EDL encontrou soluções coerentes com as orientações dos instrumentos financeiros mobilizáveis e propõe-se mobilizar recursos segundo pressupostos que refletem experiências anteriores de promoção de desenvolvimento do território.

Ao nível dos resultados e das metas a atingir tem-se presente a natureza das dinâmicas dos territórios de intervenção da EDL e a dimensão das verbas programadas. Estas apenas permitem atingir resultados circunscritos o que apela a um grande esforço de animação do território também no sentido de orientar as pequenas iniciativas para o aproveitamento e a rentabilização de infraestruturas e equipamentos

existentes. Os indicadores e metas previstas estão contudo alinhados com a estratégia de desenvolvimento fixada na EIDT.

A concretização do Programa de Ação e o alcance dos resultados e metas previstos aconselha a uma forte integração de esforços dos atores dos territórios rurais na animação para o desenvolvimento e a iniciativa empreendedora.

Esta perspetiva de integração de esforços deve estar presente na operacionalização do Modelo de Governação que suporta a EDL da APRODER e que consagra importantes preocupações de articulação, nomeadamente, com o Conselho Estratégico e a Comissão de Concertação e Gestão da CIM. Estes são órgãos integrados pela APRODER, com destaque para o último o qual deverá pronunciar-se sobre todos os projetos a apoiar, via instrumentos de contratualização (ITI e DLBC).

Em *síntese*, é entendimento da CIM Lezíria do Tejo que a EDL proposta pela APRODER se encontra fortemente alinhada com o Diagnóstico, a Estratégia e a matriz de intervenção da EIDT e é convergente com esta para a concretização de objetivos estratégicos e específicos, e também dos resultados e metas, a alcançar nos territórios rurais dos concelhos de Azambuja, Cartaxo, Rio Maior e Santarém.

Mais considera a CIMLT, que deve a APRODER assegurar na implementação nos mecanismos de acompanhamento e avaliação o envolvimento das várias Entidades Parceiras por forma a refletir a perspetivas e interesses das mesmas no desenvolvimento da Estratégia e corrigir atempadamente eventuais desvios face aos objetivos e resultados programados na EDL.

## PARECER DA CIMLT ACERCA DA EDL DA PARCERIA APPRCR (CHARNECA RIBATEJANA)

O processo de elaboração da EIDT Lezíria do Tejo envolveu a generalidade dos atores relevantes desta NUT III e, designadamente, as ADL/Grupos de Ação Local que têm assegurado a cobertura dos territórios rurais da Lezíria do Tejo.

Esse envolvimento permitiu que tenha existido uma ampla troca de informação de elementos de diagnóstico e de perspetivas cruzadas quanto às necessidades de intervenção no território, entre os Municípios representados na CIM e os agentes de promoção do desenvolvimento rural-local. Em idêntico sentido, a preparação da Estratégia de Desenvolvimento Local (EDL), desde a 1ª fase do processo de reconhecimento do GAL da APPRCR (Charneca Ribatejana), foi acompanhada pela CIMLT e respetivos associados.

Tendo em vista elaborar o Parecer solicitado pela Comissão de Avaliação, a CIM Lezíria do Tejo, procedeu à análise do Dossier de Reconhecimento da EDL apresentado pela APPRCR (Charneca Ribatejana). Dessa análise resultam mais evidentes os seguintes elementos de *alinhamento e convergência*:

- ✓ Ao nível do **Diagnóstico**. Os elementos de Diagnóstico e a síntese da Matriz SWOT evidenciam uma convergência acentuada na identificação de condicionantes ao desenvolvimento do território (reduzida vitalidade demográfica, fraca capacidade de criar riqueza e reduzida capacidade competitiva das empresas e do território) e dos principais desafios que se situam na criação de emprego, no robustecimento do tecido económico e na sustentabilidade dos recursos do território, através do seu adequado aproveitamento económico (agroindústria e turismo, sobretudo).

Estas vertentes encontram enquadramento no perfil de Medidas/Ações previstas na programação da EDL, por sua vez, convergentes com a principal iniciativa-âncora da EIDT *Rede de inovação, modernização e empreendedorismo nos setores agroindustrial e florestal* que tem uma estrutura de Ações para a qual a dinamização económica dos territórios rurais se propõe contribuir:

- Criação de uma rede de suporte à inovação empresarial na agroindústria e floresta;
  - Afirmação do Cluster Agroindustrial do Ribatejo;
  - AGROEMPREENDE - Apoio ao empreendedorismo no setor agroindustrial;
  - Apoio na otimização e eficiência das áreas agrícolas e dos sistemas de regadio;
  - Implementação de um programa de valorização dos recursos endógenos.
- ✓ Ao nível da **Estratégia**. A definição da matriz objetivos estratégicos da EDL da Charneca Ribatejana assenta na combinação de intervenções em setores estratégicos fortemente convergentes com a



EIDT, designadamente, o setor primário e agro-transformador, o Turismo, o Ambiente/Energias Renováveis e a Economia Social. Essa convergência encontra-se expressa de modo evidente: (i) nos contributos dos objetivos da EDL referentes a *Estimular a modernização e capacitação das explorações agrícolas, florestais e agropecuárias; Potenciar o desenvolvimento da região através da criação, modernização e desenvolvimento de microempresas no sector agroindustrial; e Estimular ao desenvolvimento de atividades não agrícolas nas explorações*, para o Eixo Estratégico da EIDT referente ao Desenvolvimento competitivo da base económica regional; e (ii) nos contributos dos objetivos da EDL referentes a *Preservar, conservar e valorizar o património paisagístico e ambiental* para o Eixo Estratégico da EIDT Requalificação e sustentabilidade territorial.

- ✓ Ao nível do **Programa de Ação**. A apreciação do Programa de Ação mostra que a EDL encontrou soluções coerentes com as orientações dos instrumentos financeiros mobilizáveis e propõe-se mobilizar recursos segundo pressupostos que refletem experiências anteriores de promoção de desenvolvimento do território. Ao nível dos resultados e das metas a atingir tem-se presente a natureza das dinâmicas dos territórios de intervenção da EDL e a dimensão das verbas programadas. Estas apenas permitem atingir resultados circunscritos o que apela a um grande esforço de animação do território também no sentido de orientar as pequenas iniciativas para o aproveitamento e a rentabilização de infraestruturas e equipamentos existentes.  
A concretização do Programa de Ação e o alcance dos resultados e metas previstos aconselha a uma forte integração de esforços dos atores dos territórios rurais na animação para o desenvolvimento e a iniciativa empreendedora.

Esta perspetiva de integração de esforços deve estar presente na operacionalização do Modelo de Governação que suporta a EDL da Charneca Ribatejana, e que consagra importantes preocupações de articulação, nomeadamente, com o Conselho Estratégico e a Comissão de Concertação e Gestão da CIM. Estes são órgãos integrados pela APPRCR (Charneca Ribatejana), com destaque para o último o qual deverá pronunciar-se sobre todos os projetos a apoiar, via instrumentos de contratualização (ITI e DLBC).

Em *síntese*, é entendimento da CIM Lezíria do Tejo que a EDL proposta pela APPRCR (Charneca Ribatejana) se encontra fortemente alinhada com o Diagnóstico, a Estratégia e a matriz de intervenção da EIDT e é convergente com esta para a concretização de objetivos estratégicos e específicos, e também dos resultados e metas, a alcançar nos territórios rurais dos concelhos de Almeirim, Alpiarça, Benavente, Chamusca, Coruche, Golegã e Salvaterra de Magos. Haveria contudo margem para a melhoria dos indicadores e sobretudo das metas de resultados e realizações propostas, não só em relação à sua fragmentação mas igualmente às estimativas apresentadas.



**CIMLT**

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA LEZÍRIA DO TEJO

Mais considera a CIMLT, que deve a APPRCR (Charneca Ribatejana) assegurar na implementação nos mecanismos de acompanhamento e avaliação o envolvimento das várias Entidades Parceiras por forma a refletir a perspetivas e interesses das mesmas no desenvolvimento da Estratégia e corrigir atempadamente eventuais desvios face aos objetivos e resultados programados na EDL.